



Center for
Prevention Programs
and Partnerships



표적 폭력 및 테러 예방

예방자원: 주정부 TVTP 전략 개발

목차

개요.....	2
표적 폭력 및 테러 예방에 대한 공공 보건 정보 접근 방식.....	3
주정부 TVTP 전략 및 역량.....	4
배경.....	4
핵심 구성 요소.....	4
거버넌스 구조 구축.....	4
TVTP 팀 구성.....	5
미션, 목표, 목적 및 대상 식별.....	5
주정부 TVTP 전략 초안 작성.....	6
성과 지표 개발.....	6
주 전역 TVTP 전략 워크숍 개최.....	7
행동 위협 평가 및 관리 팀.....	7
다학제적 접근.....	8
정보 공유 메커니즘의 정의.....	8
개인 정보, 시민 권리 및 시민 자유의 보호.....	9
용어의 명확화.....	9
교육.....	9
지원 서비스와의 연계.....	9
이해관계자의 참여.....	10
주정부 TVTP 전략 사례.....	11
2023년 뉴욕주 표적 폭력 예방 전략.....	11
일리노이주의 표적 폭력 예방 전략: 초, 중, 고등학교 및 고등교육.....	12
2022년 하와이주 표적 폭력 예방 전략.....	12
결론.....	12
추가 자원.....	13

개요

주정부 표적 폭력 예방 (TVTP) 전략의 주요 임무는 공공의 안전을 보장하고 잠재적인 표적 폭력 및 테러로부터 주정부를 보호하는 것입니다. 주정부 차원의 TVTP 전략을 개발하고 실행하는 것은 그 주의 자원을 고유하고 역동적인 위협 환경에 맞게 조정하는 효과적인 방법이며, 예방 문화를 조성하는 중요한 단계임을 의미합니다.

TVTP 전략은 의도적이며 잘 구조화된 행동 계획입니다. 강력한 전략은 자원 할당을 위한 명확한 방향을 제공하고, 우선 순위를 정의하며, 초안 작성 및 구현 기간 동안 실행될 조정된 단계의 개요를 제공합니다. 전략은 적응성, 유연성, 그리고 지속적인 평가의 특성을 갖추어야 하며, 변화하는 상황, 예상치 못한 장애물, 또는 얻은 통찰에 대응하는 조정을 가능케 해야 합니다.

이 가이드의 정보는 국토안보부(DHS)의 예방 프로그램 및 파트너십 센터(CP3)와 다양한 주 간의 자체 TVTP 전략 수립을 위해 협력한 결과에서 파생되었습니다. 또한, 이는 표적 폭력 예방을 위한 전국 주지사 협회(NGA)의 포괄적인 로드맵을 참고하였습니다. 2017년, NGA는 주 정책 아카데미를 개최하고 주정부의 예방 프로그램 조정을 지원하는 기술 자원을 개발하기 위해 DHS TVTP 보조금을 받았습니다. 그 결과로 만들어진 [툴킷과 정보](#)(NGA, 2024)는 주정부들이 전략을 개발할 때 실질적인 지침과 초기 출발점을 제공합니다.

이 예방 자원은 NGA 지침을 확장하여 완료된 주정부의 TVTP 전략 사례와 행동 위협 평가 및 관리 팀, 교육 기회, 정보 공유 메커니즘 등 추가적인 고려 사항을 포함합니다. 주정부는 CP3와 함께 이 자원을 활용하여 해당 주의 고유한 요구에 맞는 TVTP 전략을 수립, 개선 및 구현할 수 있습니다.

면책 조항: 주정부 표적 폭력 및 테러 예방 전략 개발에 관한 이 예방 자원은 예방 프로그램 및 파트너십 센터의 연구 요약을 제공합니다. 비정부 출처의 자료가 포함되어 있다고 해서 미국 국토안보부 또는 연방 정부가 비정부 기관 또는 해당 내용에 대한 지지를 의미하지는 않습니다.

표적 폭력 및 테러 예방에 대한 공공 보건 정보 접근 방식

국토안보부(DHS) 예방 프로그램 및 파트너십 센터(CP3)는 개인 정보 보호, 시민 권리 및 시민 자유를 포함한 관련 법률과 일치하며 테러 및 표적 폭력을 예방할 수 있도록 부처를 지원합니다. CP3를 통해 부처는 모든 형태의 폭력적 극단주의, 표적 폭력 및 테러를 예방하는 포괄적인 접근 방식을 채택하였습니다. 이는 신뢰를 구축하고, 파트너십을 형성하며, 정부, 민간 부문 및 비정부 조직의 모든 파원에서 협력을 촉진하는 것을 포함합니다.

주정부의 TVTP 전략은 예방의 범위를 넓히기 위해 공공 보건 모범 사례를 장려합니다.

예방 모델을 개발하는 과정에서 DHS는 [Centers for Disease Control \(CDC, 2021\)](#)가 제시한 폭력 예방 원칙을 활용합니다. 이러한 원칙 중 가장 중요한 것은 지역 주도 예방 노력이 효과적이라는 점으로, 이는 지역사회의 이해관계자들이 개인과 연결하여 범죄 또는 폭력 행위에 연루되기 전에 지원을 제공하는 것을 포함합니다. 이 원칙에 따라 DHS는

공공 보건에 기반한 접근 방식을 통해 예방 노력을 확립하고 강화하기 위한 주 및 지방 이니셔티브 지원을 우선시합니다.

공공 보건 접근 방식에 기반을 둔 주정부 TVTP 전략은 개인이 폭력 행위를 저지르기 전에 위험 요소를 완화하고 보호 요소를 강화하여 부정적인 결과가 발생할 가능성을 줄이는 것을 목표로 합니다. 이 접근 방식은 전체 인구의 전반적인 건강, 안전 및 웰빙에 중점을 둡니다.

공공 보건의 다학제적, 지역사회 기반 노력과 파트너십을 강조함으로써, 주정부 TVTP 전략은 다음과 같습니다:

- 예방 프로그램 네트워크를 구축하여 적극적이고 장기적인 노력을 유지하고 표적 폭력 및 테러의 발생을 줄입니다.
- 예방 이니셔티브의 범위를 확대하기 위한 공공 보건 모범 사례를 촉진합니다.
- 개인과 지역사회의 공공 안전과 건강을 보호합니다.
- 보호 요소를 강화하고 표적 폭력 및 테러와 관련된 위험을 완화하기 위한 국가의 역량을 강화합니다.
- 특정 위협 환경에 맞춘 효과적인 지침, 거버넌스 및 구조를 제공하고 주자원을 최적화합니다.
- 공공 보건, 교육, 사법, 법 집행, 의료, 사회 복지 및 정부를 포함한 다양한 부문의 헌신, 협력 및 리더십을 포함합니다.

정의

표적 폭력: CP3은 표적 폭력을 미국 또는 한 주의 형법을 위반하고 일정 수준의 계획과 사전에 식별된 표적을 포함하는 인명에 위협을 초래하는 행위로 정의하며, 이 대상에는 실제 또는 인지된 정체성 특성이나 집단 소속에 기반한 개인을 포함합니다.

테러리즘: 국토안보부는 테러리즘을 인명에 위협을 초래하거나 중요 인프라 또는 핵심 자원을 잠재적으로 파괴할 수 있는 범죄 행위로 정의하며;

- 즉각적인 행동의 목표를 넘어서 더 많은 사람들을 위협하거나, 강압하거나, 달리 영향을 미치거나 가해자 또는 그의 불만 사항을 널리 알리려는 의도로 나타나는 경우;
- 미국의 영토 관할권 내에서 발생하며, 대인 폭력, 거리 폭력 또는 갱단 관련 범죄, 조직범죄단 또는 이와 유사한 조직에 의해 저질러진 폭력, 또는 재정적 동기의 범죄는 제외합니다.

주정부 TVTP 전략 및 역량

배경

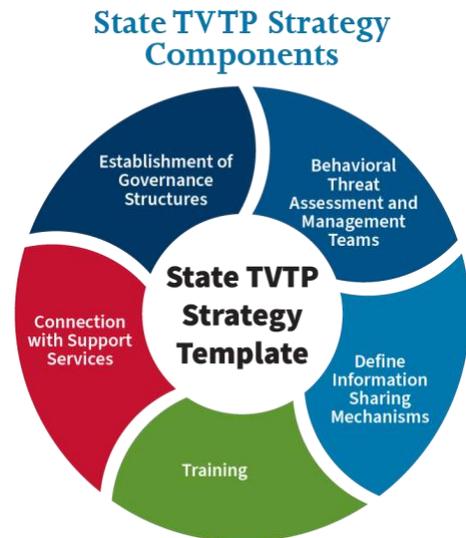
주정부는 자원을 공유하고, 지역 및 국가 프로그램을 통해 관계를 형성하고, 필요한 지역 활동에 훈련 및 기술 지원을 제공함으로써 가능성 있는 개입을 지원하고 확장하는 중요한 역할을 합니다. 주정부 주도의 접근 방식은 지방 정부 기관, 비영리 조직 및 민간 부문과의 조정을 촉진시킵니다. 주정부 TVTP 전략은 집단적 행동을 장려하는 동시에 역할과 책임을 할당함으로써 여러 분야에 걸쳐 이해관계자의 포함을 촉진합니다.

핵심 구성 요소

주정부 TVTP 전략의 핵심 구성 요소에는 거버넌스 구조 구축, 행동 위협 평가 및 관리 팀(BTAMs), 정보 공유 메커니즘 정의, 교육 및 지원 제공자와의 연결이 포함됩니다. 각 구성 요소는 다음 섹션에서 더 자세히 설명됩니다.

거버넌스 구조 구축

주정부 TVTP 전략은 전략을 정의하고 유지하는 거버넌스 구조의 형성을 촉진해야 합니다. 효과적인 거버넌스 구조는 주요 이해관계자의 대표로 구성되며, 기관 간 조정 및 협력을 위한 메커니즘 역할을 해야 합니다. 이러한 구조는 주정부 기관, 지방정부, 지역사회 조직의 역할과 책임을 명확히 하는 데 중요합니다.



TVTP 노력에 공동으로 집중함으로써, 거버넌스 구조는 정책 방향 및 자원 할당에 관한 전략적 결정을 내릴 수 있습니다.

주정부 공무원은 거버넌스 구조를 수립할 때 책임 있는 리더십을 위해 주 전역의 관행을 구현하고 예방 노력을 표준화하도록 권장됩니다. 이상적으로 이는 TVTP 프로그램의 핵심 요소를 개발하기 위해 주 기관이 관리하는 공공 및 민간 이해관계자로 구성된 다분야, 다중 관할권 그룹을 임명하는 것을 포함합니다.

TVTP 팀 구성

주정부 TVTP 전략 수립의 첫 번째 단계는 거버넌스 구조(실무 그룹, 운영 위원회, 자문 위원회 또는 태스크포스)를 구축하는 것입니다. CP3는 거버넌스 구조 형성을 돕기 위해 주정부 리더십 및 조직 기관에 대한 지원을 지원할 수 있습니다. 두 번째 단계는 리더십이 행정, 통신, 기록 및 물류를 담당할 주 기관을 포함하여 주 기관의 역할과 책임을 식별하고 결정하는 것입니다. 주정부 TVTP 팀이 구성되고 역할이 정의되면 주정부는 단기 및 장기적으로 TVTP 노력에 자원을 할당할 방법을 결정해야 합니다.

미션, 목표, 목적 및 대상 식별

거버넌스 구조가 확립되면 주정부는 전략을 효과적으로 형성하기 위해 미션, 목표, 목적 및 대상을 정의해야 합니다. 주정부 및 지역 수준 모두에서 기존 지역사회 회복력과 폭력 예방 자원을 매핑하는 인벤토리를 작성하는 것이 중요합니다. 이러한 자원은 폭력 위험에 대한 완충 역할을 하는 보호 요소를 조성하고 향상된 정보 공유에 대한 투자와 같은 TVTP 전략 목표를 통해 향상될 수 있습니다. 또한 전략에 파트너로 통합되어야 하는 주요 대상을 식별하는 데 도움이 됩니다.

거버넌스 팀은 또한 주정부 전략이 해결하고자 하는 특정 지역사회와 개인의 위험 요소를 어떻게 식별하고 평가할지 결정해야 합니다. 지역사회 위험 요소에는 차별, 경제적 부담, 인구통계학적 변화가 포함될 수 있는 반면, 개인 위험 요인에는 사회적 고립, 정신 건강 자원에 대한 접근 부족, 비관적 경제적 전망, 의미나 중요성의 상실감 등이 포함될 수 있습니다. 개인 및 지역사회 수준에서 위험 요인을 완화하는 프로그램은 서로 다른 목표를 갖을 수 있고, 서로 다른 조합의 파트너들이 필요할 수 있으며, 주 전역에 걸쳐 균일하지 않을 수 있습니다. 주 전역 평가를 수행하고 주 내의 다양한 지리적 영역에 대한 표적 폭력 필요 평가를 개발하려면 관련 기관 및 전문가와의 협력이 필수적입니다.

미션, 목표, 목적이 확인되면 전략의 매개변수와 범위를 고려해야 합니다. 매개변수와 범위를 설정하기 위한 안내 질문은 다음과 같습니다:

- 지역 및 주정부가 어떤 지원을 제공할 수 있는가?
- 개입을 피해야 하는 영역은 어디인지?
- 비정부 기관이나 지역사회 지도자들이 다룰 수 있는 문제는 무엇인지?
- 전략의 범위를 넘어서는 문제는 무엇인가?
- 대중이 지역 정부로부터 지원을 언제 어떻게 요청해야 하는가?
- 이전 프로그램이 지역사회 관계에 미친 영향은 무엇인가?
- 새로운 전략이 주정부의 공공보건, 국토 안보, 공공 안전, 또는 주의 폭력 감소 전략과 어떻게 다르거나 보완되는가?

주정부 TVTP 전략 초안 작성

주정부 TVTP 전략 개발의 마지막 단계는 수집된 정보를 종합하여 일관된 계획을 수립하는 것입니다. 팀은 주지사실과 같은 주 지도부와 함께 초안 작성 과정을 조정해야 합니다. 승인이 완료되면, 전략은 주 전역에서 배포되어 시행될 수 있습니다. 주정부들은 또한 전략을 공개적으로 게시하여 노력과 투명성을 공유하고 촉진해야 합니다.

성과 지표 개발

주 정부는 전략을 평가하기 위해 포괄적인 성과 및 결과 지표를 요구합니다. 주정부 TVTP 전략 팀은 전략 개발 및 구현 과정에서 평가 프레임워크를 개발할 수 있는 이해관계자를 식별해야 합니다. 계획 과정의 시작부터 프로그램 평가를 고려함으로써, 주정부는 실행 및 효과성을 평가하는 데 필요한 핵심 성과 지표를 식별할 수 있으며, 이를 통해 시간이 지남에 따라 지속적인 개선이 가능합니다. 고등 교육 기관과 같은 독립적인 제삼자가 측정 및 평가(M&E) 전문 지식(예: 평가 도구, 주제 전문가, 시간)을 제공할 수 있습니다. TVTP 팀은 제삼자 평가자가 과학적 측정을 사용하고 편견을 방지하기 위해 구행 시 역할을 피하도록 해야 합니다.

NGA(2022)는 표적 폭력 및 테러를 다루기 위한 포괄적 프로그램의 진행 상황을 기록하기 위해 [주요 성과 지표](#)(NGA, 2024)를 개발했습니다. 샘플 출력, 결과 및 영향 측정이 포함된 이 자원은 주정부 전체 TVTP 전략 개발 중 수행되는 다양한 프로그램과 활동에 맞게 조정할 수 있습니다. TVTP 팀은 전략 수명주기 전반에 걸쳐 학습과 개선을 지원하기 위해 개발 초기 단계에 이러한 자원을 포함해야 합니다.

주 전역 TVTP 전략 워크숍 개최

주 전역의 TVTP 워크숍은 TVTP 노력을 활용하는 데 도움이 되는 공백, 기회 및 프로그램을 식별합니다. 워크숍은 참가자들에게 자원과 전략을 검토할 기회를 제공합니다. 워크숍의 목표에는 핵심 초안 팀을 식별하고 후속 목표를 위한 목표 날짜를 설정하는 것이 포함됩니다. 참가자에는 다음이 포함될 수 있습니다:

- 국토안보보좌관
- 주정부의 행동건강, 공공보건, 및 사회복지의 부서
- 위기 개입 프로그램, 핫라인 등
- 교육
- 법 집행 기관
- 학교 안전 센터
- 법원(사법, 청소년 사법 기관)
- 비정부기구, 동호회, 및 지역사회 지도자

TVTP 팀은 커뮤니티와 이해관계자들의 의견을 수렴하여 1) 주정부와 지역정부의 노력에서 TVTP에 가장 적합한 접근 방법과 2) 기존 예방 노력을 통합하는 방법을 결정하기 위해 주 전체 TVTP 전략 워크숍을 조직해야 합니다. 이 전략 워크숍은 또한 주 전역의 지역 사회 대표, 종교 및 신앙 기반 커뮤니티, 고등교육, 공공 보건, 법 집행 분야의 다양한 전문가들, 그리고 TVTP에 반대할 수 있는 개인 및 조직들을 포함한 상담을 실행해야 합니다. 전략 워크숍은 다국어 소통을 지원하고 외부 TVTP 전문가의 피드백을 요청해야 합니다. CP3는 다학제적 파트너를 통해 TVTP 워크숍을 개최하는 주 정부를 지원할 수 있습니다.

행동 위협 평가 및 관리 팀



거버넌스 구조 구축과 함께 주정부 TVTP 팀은 전략의 추가 핵심 구성 요소를 식별해야 합니다. 여러 주의 TVTP 전략에서 공통적으로 나타나는 특징 중 하나는 훈련받고 자원이 지원된 행동 위협 평가 및 관리(BTAM) 팀을 통합하는 것입니다. BTAM 팀은 잠재적 위협을 식별하고 평가하며 관리하기 위해 선제적이고 보호적인 조치를 취합니다. 개인이 위협적이거나 우려되는 행동을 보일 경우, 위협 평가 및 관리 팀은 정보를 수집하여 개인이 피해를 초래할 위험이 있는지 평가하고, 그 위험을 관리하기 위해 적절한 개입, 자원 및 지원 시스템을 식별합니다. BTAM 모델은 학교, 직장 및 지역 사회에서 사용됩니다.

BTAM 팀은 다양한 직업과 관련있는 대표들로 구성된 다학제적 팀이 가장 효과적입니다. 이들은 위험 및 위협 평가 교육을 받은 관리자, 행동 건강 및 사회 서비스 제공자, 종교 지도자, 의료 인력, 및 법 집행 전문가를 포함할 수 있습니다. 주정부, 지역 사회, 직장 및 학교는 공공 안전 계획에 위협 평가 및 관리 능력을 통합하기 위한 공식적인 메커니즘을 개발했습니다. 주정부 TVTP 팀은 BTAM 팀이 전략의 목표와 목적을 어떻게 지원할 수 있는지, BTAM 팀의 교육, 관리 및 평가를 위한 자원을 발굴해야 합니다. CP3는 연구, 교육 기회 및 전문 네트워크의 모범 사례를 공유함으로써 BTAM 팀을 포괄적인 주정부의 전체 폭력 예방 노력에 통합하려는 주들을 지원할 수 있습니다.

다학제적 접근

BTAM의 핵심 원칙은 지역 사회 중심 접근 방식입니다. 다학제적 팀은 표적 폭력의 복잡한 문제를 해결하는 데 있어 지역 사회의 공동 책임을 예시하므로 이러한 접근 방식을 구현합니다. 이들 팀은 폭력 예방이 개별 전문성을 초월하는 협력 노력을 필요로 한다는 것을 인식합니다. 이들은 다양한 분야 간의 격차를 메우고, 안전하고 회복력 있는 지역 사회를 만들기 위해 필요한 지식, 자원 및 관점을 통합합니다. 법 집행 기관, 정부 관계자, 정신 건강 전문가, 약물 남용 상담사, 교육자, 고용주, 판사, 가석방 담당자 및 지역 사회 조직을 포함한 다양한 이해관계자들을 참여시킴으로써 모두가 안전한 환경을 조성하도록 합니다. 협력, 조정 및 개인과 지역 사회의 복지를 보호하려는 공동의 헌신을 통해, 이러한 팀은 폭력 예방에서 변화의 강력한 힘을 대표합니다.

정보 공유 메커니즘의 정의

TVTP의 다학제적 성격은 공공 및 민간 부문, 주 정부의 관료 체계, 그리고 다양한 분야의 전문가들 간의 정보 교환을 필요로 합니다. 전문 용어의 차이, 서로 다른 문화적 규범, 그리고 정보 공유를 제한할 수 있는 법률들 때문에, TVTP 팀은 주정부 TVTP 전략을 지원하면서도 개인의 프라이버시, 시민 권리 및 자유를 보호할 수 있도록 설계된 정보 공유 메커니즘을 만들어야 합니다.

예를 들어, 카운티 수준의 행동 위협 평가 및 관리 팀은 학교, 사회 복지 서비스 제공자, 가족, 임상 전문가, 고용주 또는 기타 지역 사회 기반 조직과 협력하여 정보를 수신, 공유 및 보호할 수 있는 방법이 필요합니다. 임상 전문가는 표적 폭력이 임박할 가능성이 있다고 느낄 경우 공공 안전 전문가에게 언제 어떻게 통보해야 하는지 알아야 합니다. 보호 관찰자 또는 가석방 담당자는 개인의 재할 및 지역 사회로의 재통합을 촉진하기 위해 서비스 제공자 및 고용주와 정보를 공유해야 할 필요가 있습니다. 예방 프로그램은 또한 효과적인 프로그램의 광범위한 채택을 보장하기 위해 프라이버시, 시민 권리 및 자유 보호와 일치하는 모범 사례와 학습한 교훈을 널리 공유할 수 있어야 합니다.

개인 정보, 시민 권리 및 시민 자유의 보호

시민 권리, 시민 자유 및 개인 정보 보호는 모든 주정부 TVTP 전략에 최우선적인 위치를 차지합니다.

개인 정보 보호, 시민 권리 및 시민 자유 보호(P/CRCL)는 모든 주정부 TVTP 전략의 최우선에 있어야 합니다. TVTP 팀은 전략이 정책이나 보호 장치를 통해 P/CRCL을 적극적으로 보호하고 촉진하도록 보장해야 합니다. 팀은 또한 TVTP 프로그램과 관련된 모든 기관 정책 및 프로그램에 보편적인 보호 조치를 구현하기

위해 지역 퓨전 센터의 개인 정보 보호 담당자 및 정책 컨설팅을 포함하여 주지사의 법률 및 파트너 기관 변호사와 협력해야 합니다. 이러한 협력을 통해 모든 우려사항 (예: 개인정보 보호, 정당한 절차, 법률 준수 또는 데이터 보호 절차 관련)에 대한 해결책을 찾아야 합니다.

P/CRCL 보호의 핵심 구성 요소는 모든 TVTP 활동의 투명성을 높이는 것입니다. 이는 회의록을 기록 및 게시, 예방 프로그램 및 파트너십(예: BTAM 팀) 조정 방법론 제공, 주정부 또는 조직 전체의 P/CRCL 정책의 제작 및 주정부의 활동, 사용된 자원, 관련 조직 및 기관, 현재 시행 중인 보호 장치를 자세히 설명하는 웹사이트를 유지하는 것 등을 통해 이루어질 수 있습니다. 교육 자료, 정보 공유 절차 및 평가 도구도 대중에게 공개하여 독립적인 전문가들이 검토할 수 있도록 할 수도 있습니다.

또한, 주정부 TVTP 전략은 건강, 행동 건강, 교육 파트너를 포함하는 다학제적 공공 건강 접근 방식이 건강 보험 이동성 및 책임법(HIPAA), 가족 교육 권리 및 개인 정보 보호법(FERPA)과 같은 개인 정보 보호도 존중해야 한다는 점을 인식하며, 이는 기타 관련 연방, 주정부 및 지역의 개인 정보 보호를 포함합니다. HIPAA와 FERPA 모두 이 TVTP 전략의 목적에 부합하는 임박한 위협과 공공 안전 문제와 관련된 면제 조항을 포함하고 있습니다.

주정부 TVTP 전략은 건강, 행동 건강 및 교육 파트너를 포함하는 다학제적 공공 보건 접근 방식이 개인 정보 보호도 존중해야 한다는 점을 인식합니다.

용어의 명확화

주정부 TVTP 전략을 수립할 때, 다른 분야에서 서로 다른 의미를 가질 수 있는 용어를 정의하는 것이 중요합니다. TVTP 팀은 연방 및 주 차원의 테러리즘 및 증오 범죄 법률을 검토하는 등 기존 법률과 정책에서 이미 정의된 내용을 고려해야 합니다. 공통된 용어를 통해 TVTP 전략에 대한 공동의 이해를 갖는 것은 행동의 일관성과 공공 메시지를 보장하는 데 도움이 될 것입니다.

다학제 팀을 위해 정의된 공통 용어

- 지역사회 치안 유지
- 지역사회 탄력성
- 대테러
- 탈극단화
- 탈퇴
- 동원해제
- 가정폭력 극단주의
- 증오범죄
- 자생 테러리즘
- 이념
- 차단
- 개입
- 정신 건강
- 정신 질환
- 비범죄
- 원초적, 1차, 2차, 3차 예방
- 절차적 정의
- 위험 평가
- 폭력적 극단주의
- 폭력 예방

출처: 표적 폭력 예방을 위한 주지사 로드맵, 전국 주지사 협회

교육

주정부 TVTP 전략은 법 집행 기관, 심리학자, 정신과 의사, 사회 복지사, 911 응답 직원 등 다양한 직업군에 교육을 확대할 기회를 제공합니다. 청중마다 TVTP에 대한 친숙도가 다양하다는 점을 감안할 때, 어떤 교육이 적합한지를 평가하기 위한 첫 번째 단계는 CP3와 상담하는 것입니다. BTAM에 대한 특수 훈련, 학교 안전 이니셔티브, 또는 총기 사건 예방을 위한 전문 교육에 대한 연방 교육을 통해 주정부 및 지역 파트너를 지원하는 여러 옵션이 존재합니다. 또한, 주정부는 주 또는 지역에서 제공되는 교육 프로그램, 예를 들어 민간 부문 대상 홍보 프로그램, 자살 또는 친근 파트너 폭력 예방 교육, 응급 구조대원을 위한 위기 개입 교육 등을 사용하여 업무를 보강할 수 있습니다. 이러한 교육은 TVTP 팀 구성원 간의 공통 지식과 이해를 구축하며, TVTP 팀이 맞춤형 지원이 필요한 지식의 격차를 확인하는 데 도움이 될 수 있습니다. CP3는 주정부가 특정 교육 요구 사항을 설립하는데 도움을 줄 수 있도록 특화되어 있습니다.

교육 기회 및 추가 정보를 탐색하기 위해 관련 DHS의 연방 지원 자원은 다음과 같습니다:

- **지역사회 인식 브리핑**은 표적 폭력과 테러를 예방하는 방법에 대해 지역사회를 대상으로 교육합니다. 자세한 내용을 알아보려면 www.dhs.gov/cp3 을 방문하거나 브리핑 요청은 CP3Field@hq.dhs.gov 으로 이메일을 보내주세요.
- **비상 관리 및 총기난사 사건에 대한 훈련**은 개인, 학교, 직장 및 지역사회가 비상 상황에 대비하는 방법과 행동 계획을 세우며 총기 사건 발생 시 신속히 회복하는 방법을 준비합니다. 자세한 내용을 알아보려면 www.training.fema.gov 및 www.cisa.gov/active-shooter-preparedness 를 방문하세요.
- **국가 위협 평가 센터**는 주정부 및 지역 법 집행 기관, 학교, 대학, 직장 및 공공 안전 책임을 가진 기타 조직을 대상으로 위협 평가 및 표적 폭력 예방에 대한 교육을 제공합니다. NTAC-DSS@ussd.dhs.gov 로 지역의 국가 보안 전략가에게 문의하세요.
- **국가 위협 평가 보고 사무소**의 마스터 교육 프로그램은 행동 위협 평가 및 관리(BTAM) 기술과 모범 사례 교육을 맡은 연방, 주, 지방, 부족 및 영토(F/SLTT) 파트너를 인증합니다. 자세한 내용은 [Master Training Program | Homeland Security \(dhs.gov\)](http://Master Training Program | Homeland Security (dhs.gov)) 에서 확인할 수 있습니다.
- **국토안보부**는 위스콘신 법무부 및 위스콘신 공공 교육부와 협력하여 “표적 폭력 예방의 기초”라는 제목의 대중을 위한 eLearning 모듈을 출시했습니다. [표적 폭력 예방의 기초 | 국토안보부 \(dhs.gov\)](http://표적 폭력 예방의 기초 | 국토안보부 (dhs.gov)) 를 방문하시면 자료를 받아 볼 수 있습니다.

지원 서비스와의 연계

주정부에서는 폭력을 위협하는 개인에 대비하여 개입 서비스 제공자 네트워크를 구축해야 합니다.

주정부 관계자들은 폭력 예방 지원 제공자들에게 TVTP의 역할에 대해 알려야 합니다. 또한, 폭력을 위협하는 개인에 대비하여 폭력 예방 서비스 제공자 네트워크를 구축하여, 표적 폭력 활동에서 벗어나야 하는 사람들 및 그 길을 향해 가고 있는 사람들 모두를 지원해야 합니다. 주정부는 CP3와 협력하여 기존 지원 서비스를 활용할 방법을 찾고, 이러한 서비스 제공자들의 전문성 개발을 향상시키며, 도움이 필요한 개인에게 서비스를 제공하기 위한 새로운 경로를 개발할 수

있습니다.

주정부는 서비스 제공자들이 도움이 필요한 사람들에게 접근할 수 있는 시스템을 구축하고, 지원 요청이 처리되었는지 확인하기 위해 지원 서비스 데이터를 추적하는 기술 사용을 고려해야 합니다. 개입 서비스는 영어를 제2언어 또는 외국어로 사용하는 개인에게도 접근 가능해야 합니다. 또한, 주정부는 모든 개인에게 충분한 관심을 보장하기 위해 지원 계획에 법 집행 기관을 포함한 다른 전문가들을 참여시키는 시기와 방법을 결정하기 위해 사회복지사 교육을 고려해야 합니다.

지원 프로그램의 예시로는 다음이 포함됩니다:

- 무료/저비용 정신 건강 서비스
- 반폭력/반갱단 프로그램
- 반혐오/편견 방지 프로그램
- 온라인 안전 프로그램
- 재범 방지/재통합 프로그램
- 총기 폭력 예방 프로그램
- 친근 파트너 폭력 예방
- 약물 남용 예방 프로그램
- 자살 예방 프로그램
- 온라인 비판적 사고/미디어 활용 능력 교육

이해관계자의 참여

TVTP 팀은 조직, 민간 기업, 주정부 및 지방 정부 기관이 현재 실행하고 있는 폭력 예방 노력을 검토하여 이러한 노력이 상호 보완적이며 협력 기회가 있는지를 확인해야 합니다. 이는 기존의 예방 프로그램이나 지역 사회의 예방 실무자 네트워크(예: 자살 예방, 학교 폭력 방지, 약물 남용 예방, 갱단 예방 등)를 포함하여 타겟 폭력 예방 전략과의 중복 가능성을 확인하는 작업을 포함해야 합니다. TVTP 팀은 또한 정부 기관과 조직이 소외된 지역사회에서 예방 서비스를 제공할 수 있도록 도와줄 수 있는 이해관계자를 발굴해야 합니다.

TVTP 팀은 협력할 조직 및 이해관계자의 능력과 한계를 식별하고, 기존의 역할과 책임 외에 이해관계자가 수행할 수 있는 TVTP 역할과 책임을 파악하여 예방 임무를 어떻게 최선으로 지원할 수 있을지 결정해야 합니다. TVTP 팀은 책임이 단일 그룹이나 직업군에 몰리지 않도록 해야 합니다.

잠재적 이해관계자와의 협력 과정에서 TVTP 팀은 법 집행 기관 외의 일부 이해관계자들이 이 주제에 익숙하지 않을 수 있음을 인식하고 문제에 대한 대중의 인식을 높이기 위해 표적 폭력 및 테러 방지 용어를 정의해야 합니다. 잠재적 이해관계자들은 표적 폭력 통계, 표적 폭력이 주에 미치는 영향, 그리고 그들이 왜 참여해야 하는지 이해할 필요가 있습니다. TVTP 팀은 주 전역의 지역사회와 협력하여 필요를 파악하고 TVTP 전략에서 이해관계자의 역할과 책임에 대해 대중에게 알려야 합니다. 또한, 이해관계자들의 질문과 우려에 답변할 준비도 되어 있어야 합니다.

법 집행 기관만을 통해 운영하는 것 대신, 주 전체 전략의 효과적인 구현을 위해서는 여러 기관, 정부의 다양한 레벨, 그리고 공공-민간 파트너십의 참여가 필요합니다. 이 전략은 다학제 간 협력, 노력의 통합, 그리고 자원 및 서비스의 공유를 요구합니다.

잠재적인 TVTP 파트너		
연방	주정부	지역/NGO
국토안보부	보건 및 인간 서비스 부서	지역사회 조직
연방수사국	공공 보건 기관	신앙 기반 조직
질병통제예방센터	법 집행 기관	비영리 단체
국가반테러센터	법무부	학교 및 대학
보건복지부	입법부	행동 건강 제공자

출처: 표적 폭력 예방을 위한 주지사 로드맵, 전국 주지사 협회 (NGA)

주정부 TVTP 전략 사례

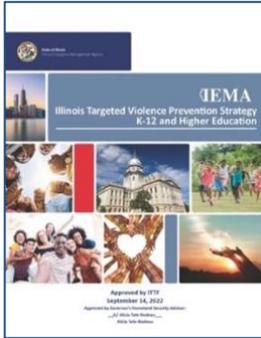
2020년, NGA의 모범 사례 센터는 주정부가 표적 폭력을 예방하기 위한 전략을 개발하고 구현하기 위해 CP3로부터 2년간의 보조금을 받았습니다. 여러 주가 NGA의 표적 폭력 예방 정책 아카데미에 참여했으며, 이로 인해 여러 주에서 TVTP 전략이 개발되고 구현되었습니다. 다음은 미국 내 주 전체 TVTP 전략의 예시입니다.

2023년 뉴욕주 표적 폭력 예방 전략



이 전략은 다양한 이해관계자들이 관련 위험 요소를 더 잘 이해하고 모든 형태의 표적 폭력 위협을 예방할 수 있도록 다학제적 공공 보건 접근 방식을 채택했습니다. 뉴욕주의 접근 방식은 끊임없이 변화하는 위협 환경에 대응하여 포괄적인 노력으로 발전했습니다. 이 표적 폭력 예방 전략은 표적 폭력과 싸우기 위한 뉴욕주의 노력을 개략적으로 설명하며, 주의 광범위한 국토 안보 전략을 보완합니다. 이 전략은 대부분의 개입이 지역 또는 지역사회 수준에서 발생하며, 주가 자금 지원, 교육, 지침 및 운영 지원을 통해 파트너를 최선으로 지원할 수 있도록 하고 있습니다. 이 접근 방식의 전략적 목표와 목적은, a) 표적 폭력 예방 교육, b) 이해관계자 및 대중과의 정보 공유, c) 효과적인 프로그램과 이니셔티브를 사용하여 표적 폭력을 방해하고 표적 폭력의 잠재적 영향을 줄이는 것입니다.

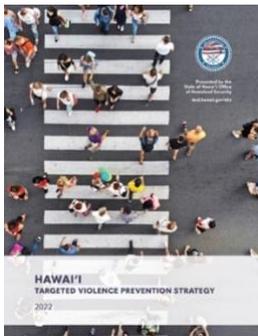
일리노이주의 표적 폭력 예방 전략: 초, 중, 고등학교 및 고등교육



일리노이주의 표적 폭력 예방 전략은 지방 정부, 민간 부문, 지역사회 및 풀뿌리 파트너를 포함한 모든 표적 폭력 예방 활동을 조정합니다. 일리노이주는 지역사회가 표적 폭력 행위가 발생하기 전에 지역사회의 필요를 해결하는 예방 자원을 공유할 수 있도록 예방 프로그램 조정 및 파트너십 형성 방법론을 제공합니다. 이러한 노력은 정신 건강, 교육 및 기타 지역사회 프로그램 분야의 다양한 전문가 그룹을 일리노이주 전역에서 모아 공공 안전 및 주정부 및 연방 기관과 협력하게 했습니다. 이 전략은 1차, 2차, 3차 예방을 위한 지역사회 기반 표적 폭력 예방 자원을 강화하고, 고등교육 및 초, 중, 고등학교 기반 BTAMs를

지원하며, 지역사회 기반 BTAM 팀의 역량을 구축하고 유지하는 것을 목표로 합니다. 일리노이주 전략은 2024-2028 기간의 확립된 국토안보 목표와 일치하여 역동적으로 진화하는 보안 도전에 대응하는 종합적이고 미래 지향적인 프레임워크를 제공합니다..

2022년 하와이주 표적 폭력 예방 전략



하와이주는 공공 안전에 대한 표적 폭력, 특히 대규모 표적 폭력의 지속적인 위협에 대응하기 위해 추가적인 주정부의 자원을 투입할 필요성을 인식했습니다. 주정부는 모든 사회 영역에서 모든 형태의 표적 폭력을 효과적으로 대응하는 [주 전체, 지역사회 전체 전략](#)의 필요성을 인식하고 있습니다. 하와이주의 국가 안보 사무소는 현대적 운영 방법론과 모범 사례를 기반으로 한 포괄적이고 지역사회 기반의 표적 폭력 예방 전략을 개발하고 구현하는 노력을 주도하고 있습니다. 이 주 전체 TVTP 전략의 핵심은 소통, 협력, 그리고 행동 개입/위험 평가 관리 팀에 뿌리를 두고 있습니다.

결론

주정부 TVTP 전략은 표적 폭력과 테러의 위험으로부터 지역사회와 개인을 보호하기 위한 포괄적인 프레임워크입니다. 공중 보건에 기반한 접근 방식을 바탕으로, 주 정부 TVTP 전략은 시민의 권리, 자유 및 개인 정보를 보호하는 동시에 학제간 협력을 강조합니다. BTAMs의 핵심 구성 요소, 정보 공유 메커니즘, 교육, 지원 시스템과의 연결 및 거버넌스 구조를 구현함으로써, 주정부는 비폭력과 폭력 예방 문화를 촉진하는 동시에 표적 폭력 및 테러라는 복잡한 문제를 효과적으로 예방하고 해결할 수 있습니다.

이 예방 자원은 주 정부 관계자, 법 집행 기관, 지역 사회 지도자 및 TVTP 노력에 참여하는 기타 이해관계자들에게 지침과 구조를 제공하기 위해 설계되었습니다. 이러한 포괄적인 접근 방식에 협력하고 수용함으로써, 주 정부는 표적 폭력 및 테러를 예방하는 능력을 향상시키고 지역 사회의 복지와 안전을 증진할 수 있습니다.

추가 자원

국토안보부 예방 프로그램 및 파트너십 센터(CP3)는 표적 폭력 및 테러 행위를 예방하고 완화하기 위한 자원을 제공합니다. 자원에는 현장 직원의 기술 지원, 보조금, 그리고 귀하의 주를 안전하게 유지하는 데 도움이 되는 교육 자료가 포함됩니다.

지역 예방 코디네이터는 주정부 및 지역 차원에서 표적 폭력 및 테러 예방 노력을 지원합니다. 이들은 정보를 공유하고, 교육을 제공하며, 예방에 참여할 수 있는 커뮤니티 파트너를 위한 네트워크 구축을 돕습니다. 자세한 내용을 보려면 www.dhs.gov/cp3 를 방문하거나 CP3 지역 예방 조정자와 연결하려면 cp3field@hq.dhs.gov 로 이메일을 보내십시오.

표적 폭력 및 테러 예방 보조금 프로그램은 주, 지방, 부족 및 자치령 정부, 비영리 단체 및 고등 교육 기관이 표적 폭력 및 테러를 예방할 수 있는 능력을 구축하거나 강화할 수 있도록 자금을 지원합니다. 자세한 내용을 알아보고 신청하려면 www.dhs.gov/tvtpgrants 를 방문하거나 보조금 팀에 terrorism prevention@hq.dhs.gov 로 연락하십시오.

예방 자원 찾기는 파트너들이 표적 폭력 및 테러를 대비하고 예방하는 데 도움을 주기 위해 제공되는 연방 자원의 집합소입니다. 웹사이트에는 커뮤니티 지원 자원, 보조금 지원 기회, 정보 공유 플랫폼, 증거 기반 연구 및 증오 기반 표적 폭력을 포함한 표적 폭력의 위험을 줄이기 위한 교육 기회가 포함되어 있습니다. 자세한 내용은 다음 웹사이트에서 확인하실 수 있습니다: [Prevention Resource Finder | Homeland Security \(dhs.gov\)](#)

감사의 말: 예방 프로그램 및 파트너십 센터(CP3)는 이 예방 자원에 제공된 정보에 대한 피드백을 제공한 파트너와 전문가들께 감사를 표합니다.