



Center for
Prevention Programs
and Partnerships



Prevención Contra la Violencia Dirigida y el Terrorismo (TVTP, por sus siglas en inglés)

Recurso de Prevención: Desarrollo de la Estrategia Estatal de TVTP

Tabla de Contenido

Descripción General	2
El Enfoque Basado en la Salud Pública para la Prevención de la Violencia Dirigida y el Terrorismo	3
Estrategias y Capacidades Estatales de TVTP	4
Antecedentes	4
Componentes Fundamentales	4
Establecimiento de Estructuras de Gobernanza	4
Formando un Equipo de TVTP.....	5
Identificando la Misión, Metas, Objetivos y Público.....	5
Redactar la Estrategia Estatal de TVTP	5
Desarrollo de Métricas.....	6
Organizar un Taller de Estrategia de TVTP a Nivel Estatal	6
Equipos de Evaluación y Gestión de Amenazas Conductuales	7
Un Enfoque Multidisciplinario	7
Definir los Mecanismos de Intercambio de Información	7
Proteger la Privacidad, los Derechos Civiles y las Libertades Civiles	8
Aclaración de la Terminología	8
Capacitación	9
Conexión con Servicios de Apoyo	9
Involucrar a las Partes Interesadas	9
Ejemplos de Estrategias Estatales de TVTP	11
Estrategia de Prevención de la Violencia Dirigida del Estado de Nueva York de 2023	11
Estrategia de Prevención de la Violencia Dirigida de Illinois, Educación Primaria, Secundaria (K-12) y Superior	11
Estrategia de Prevención de la Violencia Dirigida de Hawái de 2022.....	12
Conclusión	12
Recursos Adicionales	12

Descripción General

La misión principal de una Estrategia Estatal de Prevención de la Violencia Dirigida y el Terrorismo (TVTP, por sus siglas en inglés) es ayudar a garantizar la seguridad pública y proteger al estado de posibles riesgos y amenazas de violencia dirigida y terrorismo. Desarrollar e implementar una estrategia de TVTP a nivel estatal es una manera eficaz de adaptar los recursos de un estado al entorno de amenazas único y dinámico y significa un paso crucial hacia el fomento de una cultura de prevención.

Una estrategia de TVTP es un plan de acción deliberado y bien estructurado. Una estrategia robusta proporciona una dirección clara para la asignación de recursos, define prioridades y describe los pasos coordinados que se deben ejecutar durante los períodos de redacción y ejecución. Debe exhibir características de adaptabilidad, flexibilidad y evaluación continua, permitiendo realizar ajustes en respuesta a circunstancias cambiantes, obstáculos imprevistos o conocimientos adquiridos.

La información de esta guía se deriva de los esfuerzos de colaboración entre el Centro de Programas y Asociaciones de Prevención (CP3, por sus siglas en inglés) del Departamento de Seguridad Nacional (DHS, por sus siglas en inglés) y varios estados para formular sus propias estrategias de TVTP. Adicionalmente, se basa en la hoja de ruta integral de la Asociación Nacional de Gobernadores (NGA, por sus siglas en inglés) para prevenir la violencia dirigida. En 2017, la NGA recibió una subvención de TVTP del DHS para organizar academias de políticas estatales y desarrollar recursos técnicos para ayudar a los estados a coordinar su programación de prevención. El [kit de herramientas y la información](#) resultantes (NGA, 2024) proporcionan orientación práctica y un punto de partida inicial para los estados a medida que desarrollan su estrategia.

Este Recurso de Prevención se expande basado en las directrices de la NGA para incluir ejemplos de estrategias estatales de TVTP completadas y consideraciones adicionales, incluyendo equipos de evaluación y gestión de amenazas conductuales, oportunidades de capacitación y mecanismos de intercambio de información. Los estados pueden aprovechar este recurso junto con CP3 para diseñar, refinar e implementar una estrategia de TVTP adaptada a las necesidades distintivas de su estado.

Descargo de Responsabilidad: Este Recurso de Prevención sobre el Desarrollo de una Estrategia Estatal para la Prevención de la Violencia Dirigida y el Terrorismo proporciona un resumen de investigación por el Centro de Programas y Asociaciones de Prevención. La inclusión de fuentes no federales no constituye el respaldo a ninguna entidad no federal ni a su contenido por parte del Departamento de Seguridad Nacional de los EE. UU. o del Gobierno Federal.

El Enfoque Basado en la Salud Pública para la Prevención de la Violencia Dirigida y el Terrorismo

El Centro de Programas y Asociaciones de Prevención (CP3) del Departamento de Seguridad Nacional (DHS) respalda la capacidad del Departamento para prevenir el terrorismo y la violencia dirigida, de conformidad con las protecciones de la privacidad, los derechos civiles y las libertades civiles, y otras leyes aplicables. A través del CP3, el Departamento ha adoptado un enfoque que abarca a toda la sociedad para prevenir todas las formas de extremismo violento, violencia dirigida y terrorismo. Esto implica fomentar la confianza, crear asociaciones y promover la colaboración entre todos los niveles de gobierno, el sector privado y las organizaciones no gubernamentales.

Al desarrollar su modelo de prevención, el DHS se basa en principios de prevención de la violencia

Una estrategia estatal de TVTP promueve las mejores prácticas de salud pública para ampliar la lente de la prevención.

delineados por los [Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades](#) (CDC, por sus siglas en inglés, 2021). El principal de estos principios es la eficacia de los esfuerzos de prevención dirigidos localmente, que conectan a las partes interesadas de la comunidad con individuos para proporcionar asistencia antes de que incurran en comportamiento criminal o violento. Guiado por este principio, el DHS

prioriza el apoyo a las iniciativas estatales y locales para establecer y reforzar esfuerzos de prevención a través de un enfoque basado en la salud pública.

Una estrategia estatal de TVTP basada en un enfoque de salud pública tiene como objetivo mitigar factores de riesgo antes de que individuos cometan actos violentos y reforzar los factores de protección para reducir la probabilidad de resultados adversos. Este enfoque pone énfasis en la salud, seguridad y bienestar general de poblaciones enteras..

Al aprovechar el énfasis de la salud pública en los esfuerzos y las asociaciones multidisciplinarias y basadas en la comunidad, una estrategia estatal de TVTP:

- Establece una red de programas de prevención para sostener esfuerzos proactivos a largo plazo y disminuir casos de violencia dirigida y terrorismo.
- Aboga por las mejores prácticas de salud pública para ampliar el alcance de las iniciativas de prevención.
- Salvaguarda la seguridad pública y la salud de individuos y comunidades.
- Refuerza los factores de protección y fortalece la capacidad del estado para mitigar los riesgos asociados a la violencia dirigida y al terrorismo.
- Proporciona orientación, gobernanza y estructura eficaces diseñadas para abordar el panorama de amenazas específico y optimizar los recursos estatales.
- Implica compromiso, cooperación y liderazgo de numerosos sectores, incluyendo salud pública, educación, justicia, autoridades del cumplimiento de la ley, cuidado de la salud, servicios sociales y el gobierno.

Definiciones

Violencia dirigida: CP3 define la violencia dirigida como una actividad que involucra actos peligrosos para la vida humana que violan las leyes penales de los Estados Unidos o de cualquier estado e involucran un grado de planificación y un objetivo previamente identificado, incluyendo individuo(s) basado en rasgos de identidad reales o percibidos o en la afiliación grupal.

Terrorismo: El Departamento de Seguridad Nacional define el terrorismo como cualquier actividad que involucre un acto criminalmente ilícito que sea peligroso para la vida humana o potencialmente destructivo de infraestructura crítica o recursos clave; y

- Parece destinado a intimidar, coaccionar o impactar de otra manera a una población más amplia más allá del objetivo(s) del acto inmediato o generar publicidad para el perpetrador o sus quejas; y
- Ocurre dentro de la jurisdicción territorial de los Estados Unidos y excluye actos de violencia interpersonal callejera o delitos relacionados con pandillas, delitos violentos perpetrados por sindicatos del crimen organizado u organizaciones similares, o delitos con motivaciones financieras.

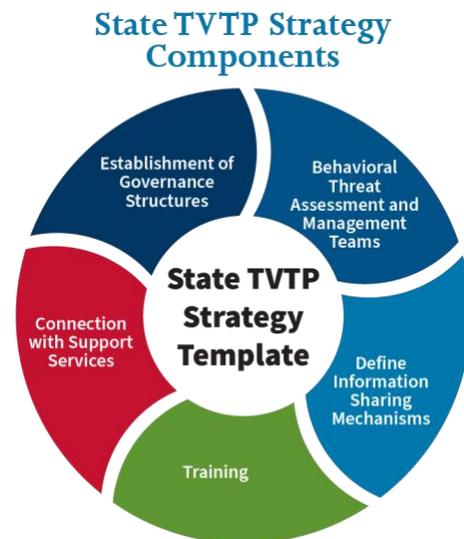
Estrategias y Capacidades Estatales de TVTP

Antecedentes

Los estados desempeñan un papel crucial en el apoyo y la ampliación de intervenciones prometedoras al compartir recursos, fomentar relaciones a través de programas locales y nacionales y proporcionar capacitación y asistencia técnica a los esfuerzos locales que lo necesitan. El enfoque liderado por el estado impulsa la coordinación con entidades gubernamentales locales, organizaciones sin fines de lucro y el sector privado. Una estrategia estatal de TVTP promueve la inclusión de las partes interesadas en todas las disciplinas al asignar funciones y responsabilidades mientras alienta la acción colectiva.

Componentes Fundamentales

Los componentes fundamentales de la estrategia estatal de TVTP incluyen establecer estructuras de gobernanza, equipos de evaluación y gestión de amenazas conductuales (BTAMs), definir mecanismos de intercambio de información, capacitación y conexión con proveedores de apoyo. Cada componente se describe con más detalle en las siguientes secciones.



Establecimiento de Estructuras de Gobernanza

Una estrategia estatal de TVTP debe promover la formación de estructuras de gobernanza que definan y sustenten la estrategia. Una estructura de gobernanza eficaz debe estar compuesta por representantes clave de las partes interesadas y servir como mecanismo de coordinación y colaboración entre agencias. Estas estructuras son cruciales para clarificar funciones y responsabilidades de las agencias estatales, gobiernos locales y organizaciones comunitarias. Al enfocarse colectivamente en esfuerzos de TVTP, las

estructuras de gobernanza pueden tomar decisiones estratégicas sobre la dirección de las políticas y la asignación de recursos.

Se alienta a los funcionarios estatales a implementar prácticas a nivel estatal para un liderazgo responsable y estandarizar los esfuerzos de prevención al establecer estructuras de gobernanza. Idealmente, esto implica designar un grupo multidisciplinario y multijurisdiccional de partes interesadas públicas y privadas administrado por agencias estatales para desarrollar los elementos fundamentales del programa de TVTP.

Formando un Equipo de TVTP

El primer paso para crear una estrategia estatal de TVTP es establecer una estructura de gobernanza (un grupo de trabajo, comité directivo, comité asesor o un equipo de trabajo). El CP3 puede ayudar a comunicarse con el liderazgo estatal y las agencias organizadoras para ayudar a formar la estructura de gobernanza. El segundo paso es que el liderazgo identifique y determine los roles y responsabilidades de las agencias estatales, incluyendo qué agencia o agencias estatales serán responsables de la administración, comunicaciones, registros y logística. Una vez que se haya establecido el equipo estatal de TVTP y se hayan definido los roles, el estado debe determinar cómo proporcionará recursos a los esfuerzos de TVTP a corto y largo plazo.

Identificando la Misión, Metas, Objetivos y Público

Una vez establecida la estructura de gobernanza, el estado debe definir su misión, metas, objetivos y público objetivo para dar forma a su estrategia de manera eficaz. Es crucial compilar un inventario que mapee los recursos existentes de resiliencia comunitaria y prevención de la violencia tanto a nivel estatal como regional. Estos recursos fomentan los factores de protección que amortiguan contra el riesgo de violencia y pueden mejorarse a través de los objetivos de la estrategia de TVTP, como por ejemplo a través de inversiones en un mejor intercambio de información. También ayudan a identificar los públicos clave que la estrategia debe incorporar como socios.

El equipo de gobernanza también debe determinar cómo identificará y evaluará los factores de riesgo específicos de la comunidad y del individuo que la estrategia estatal intentará abordar. Los factores de riesgo comunitarios pueden incluir segregación, tensión económica y cambios demográficos, mientras que los factores de riesgo individuales pueden incluir aislamiento social, falta de acceso a recursos de salud mental, bajas perspectivas económicas o una sensación de pérdida de significado o importancia. Los programas que mitigan los factores de riesgo a nivel individual y comunitario tendrán diferentes objetivos, requieren diferentes grupos de socios y pueden no ser iguales en todo el estado. La colaboración con las agencias y los expertos pertinentes es esencial para realizar evaluaciones a nivel estatal y desarrollar evaluaciones de las necesidades de violencia dirigida a diferentes áreas geográficas dentro del estado.

Una vez identificadas la misión, las metas y los objetivos, se deben considerar los parámetros y el alcance de la estrategia. Preguntas orientadoras para establecer los parámetros y el alcance incluyen:

- ¿Dónde pueden ofrecer ayuda los gobiernos locales y estatales?
- ¿Dónde se debe evitar la intervención?
- ¿Qué asuntos pueden ser abordados por entidades no gubernamentales o líderes comunitarios?
- ¿Qué asuntos quedan fuera del alcance de la estrategia?
- ¿Cuándo y cómo debe el público buscar apoyo del gobierno local?
- ¿Qué impacto tuvieron programas anteriores en las relaciones comunitarias?
- ¿En qué se diferencia o complementa la nueva estrategia de las estrategias existentes, como las estrategias estatales de salud pública, seguridad nacional, seguridad pública o reducción de la violencia estatal?

Redactar la Estrategia Estatal de TVTP

El paso final en el desarrollo de la estrategia estatal de TVTP es sintetizar la información recopilada para desarrollar un plan coherente. El equipo debe coordinar el proceso de redacción con el liderazgo estatal,

como la Oficina del Gobernador. Una vez aprobada, la estrategia puede ser distribuida para su implementación en todo el estado. Los estados también deben publicar su estrategia para compartir sus esfuerzos y fomentar la transparencia en su trabajo.

Desarrollo de Métricas

Los gobiernos estatales necesitarán métricas integrales de desempeño y resultados para evaluar su estrategia. El equipo de estrategia estatal de TVTP debería identificar a las partes interesadas que pueden ayudar a desarrollar un marco de evaluación durante el proceso de desarrollo e implementación de la estrategia. Al considerar la evaluación del programa desde el comienzo del proceso de planificación, el estado identificará qué indicadores clave de desempeño necesita para evaluar la implementación y la eficacia, permitiendo una mejora continua a lo largo del tiempo. Un tercero neutral, como una institución de educación superior, puede proporcionar al estado pericia en medición y evaluación (M&E) (por ejemplo, herramientas de evaluación, expertos en la materia, tiempo). El equipo de TVTP debería asegurarse de que los evaluadores externos utilicen medidas científicas y eviten un rol en la implementación para prevenir parcialidad.

La NGA (2022) desarrolló [indicadores clave de desempeño](#) indicadores clave de desempeño (NGA, 2024) para trazar el progreso de programación integral para abordar la violencia dirigida y el terrorismo. Estos recursos, incluyendo muestras de rendimiento, resultado y de impacto, se pueden adaptar para que se ajusten a una amplia variedad de programas y actividades que se llevan a cabo mientras se desarrolla una estrategia estatal de TVTP. El equipo de TVTP debería incluir estos recursos en las primeras etapas de desarrollo para apoyar el aprendizaje y la mejora a lo largo del ciclo de vida de la estrategia.

Organizar un Taller de Estrategia de TVTP a Nivel Estatal

Un taller de TVTP a nivel estatal identifica brechas, oportunidades y programas para ayudar a aprovechar los esfuerzos de TVTP. El taller permite a los participantes la oportunidad de revisar recursos y estrategias. Los objetivos del taller incluyen la identificación de un equipo fundamental de redacción y fechas límite para los objetivos posteriores. Los participantes pueden incluir:

- Asesor de Seguridad Nacional
- Departamentos estatales de salud conductual, salud pública y servicios sociales
- Programas de intervención por crisis, líneas directas, etc.
- Educación
- Autoridades del cumplimiento de la ley
- Centros de seguridad escolar
- Tribunales (judicial, agencias de justicia juvenil)
- Organizaciones no gubernamentales, grupos de afinidad y líderes comunitarios

El equipo de TVTP debería organizar un taller de estrategia de TVTP a nivel estatal para solicitar la opinión de comunidades y partes interesadas para determinar 1) los mejores enfoques para el TVTP en esfuerzos estatales y regionales y 2) cómo incorporar esfuerzos de prevención existentes. Este taller de estrategia también debería consultar con representantes de localidades de todo el estado, incluyendo comunidades religiosas y basadas en la fe, junto con una variedad de profesionales en áreas como la educación superior, salud pública y autoridades del cumplimiento de la ley, así como a individuos y organizaciones que puedan oponerse al TVTP. El taller de estrategia debería apoyar la comunicación multilingüe y solicitar la opinión de expertos externos de TVTP. CP3 puede apoyar a los estados que organicen talleres de TVTP a través de socios multidisciplinarios.

Equipos de Evaluación y Gestión de Amenazas Conductuales



Además de establecer una estructura de gobernanza, el equipo estatal de TVTP debería identificar componentes fundamentales adicionales de la estrategia. Una característica común en varias estrategias estatales de TVTP es la integración de equipos de evaluación y gestión de amenazas conductuales (BTAM) capacitados y con recursos. Los BTAM toman medidas proactivas y de protección para identificar, evaluar y gestionar amenazas potenciales. Si un individuo exhibe conductas amenazantes o preocupantes, un equipo de evaluación y gestión de amenazas reúne información para evaluar si un individuo representa un riesgo de daño y luego identifica intervenciones, recursos y sistemas de apoyo adecuados para gestionar ese riesgo. Los modelos BTAM se utilizan en escuelas, lugares de trabajo y comunidades.

Los BTAMs son más eficaces como un equipo multidisciplinario de representantes de diversas profesiones y contextos. Estos pueden incluir administradores, proveedores de salud conductual y servicios sociales, líderes religiosos, personal médico y profesionales de las autoridades del cumplimiento de la ley que hayan recibido capacitación en evaluación de riesgos y amenazas. Estados, comunidades, lugares de trabajo y escuelas han desarrollado mecanismos formales para integrar capacidades de evaluación y gestión de amenazas en la planificación de la seguridad pública. El equipo estatal de TVTP debería identificar cómo los BTAMs pueden apoyar las metas y objetivos de la estrategia, junto con los recursos para la capacitación, la gestión y la evaluación del equipo BTAM. CP3 puede ayudar a los estados que trabajan para integrar los equipos BTAMs en esfuerzos holísticos de prevención de la violencia a nivel estatal compartiendo investigaciones, oportunidades de capacitación y mejores prácticas de redes profesionales.

Un Enfoque Multidisciplinario

Un principio fundamental de BTAM es su enfoque centrado en la comunidad. Los equipos multidisciplinarios encarnan este enfoque, ya que ejemplifican la responsabilidad colectiva de una comunidad al abordar el problema complejo de la violencia dirigida. Estos equipos reconocen que la prevención de la violencia requiere un esfuerzo colaborativo que trasciende la pericia individual. Ellos cierran la brecha entre varios sectores, reuniendo el conocimiento, los recursos y las perspectivas necesarias para crear una comunidad más segura y resiliente. Involucrar múltiples partes interesadas, incluyendo autoridades del cumplimiento de la ley, funcionarios gubernamentales, profesionales de la salud mental, consejeros en abuso de sustancias, educadores, empleadores, jueces, oficiales de libertad condicional y organizaciones comunitarias, garantiza que todos fomenten un entorno seguro. A través de la colaboración, alineación y un compromiso compartido para salvaguardar el bienestar de individuos y comunidades, estos equipos representan una poderosa fuerza para el cambio en la prevención de la violencia.

Definir los Mecanismos de Intercambio de Información

La naturaleza multidisciplinaria de TVTP requiere que la información se comunique entre los sectores público y privado, burocracias a nivel estatal y profesionales de diferentes disciplinas. Debido a las diferencias en la jerga profesional, distintas normas culturales y leyes que podrían limitar el intercambio de información, el equipo de TVTP debe crear mecanismos de intercambio de información diseñados para apoyar la estrategia estatal de TVTP mientras protege la privacidad, los derechos civiles y las libertades civiles.

Por ejemplo, los equipos de evaluación y gestión de amenazas conductuales a nivel de condado necesitarán una forma de recibir, compartir y proteger la información en asociación con escuelas, proveedores de servicios sociales, miembros familiares, médicos y empleadores u otras organizaciones comunitarias. Un médico que acepte un referimiento deberá saber cómo y cuándo notificar a los profesionales de seguridad pública si siente que un acto de violencia dirigida puede ser inminente. Un oficial de libertad condicional o libertad bajo palabra puede necesitar compartir información con proveedores de servicios y empleadores para facilitar la rehabilitación y reintegración de un individuo en una comunidad. Los programas de prevención también deben poder compartir ampliamente las mejores prácticas y lecciones aprendidas para garantizar la adopción generalizada de programas efectivos, en consistente con la privacidad, los derechos civiles y las protecciones de las libertades civiles.

Proteger la Privacidad, los Derechos Civiles y las Libertades Civiles

Los derechos civiles, las libertades civiles y la protección de la privacidad están en un primer plano de cualquier estrategia estatal de TVTP.

Proteger la privacidad, los derechos civiles y las libertades civiles (P/CRCL, por sus siglas en inglés) debería ser una prioridad en cualquier estrategia estatal de TVTP. El equipo de TVTP debe asegurarse de que la estrategia proteja y promueva activamente la P/CRCL a través de políticas o salvaguardas. El equipo también debería colaborar con el asesor legal del gobernador y de la agencia asociada, incluyendo consultar a funcionarios y políticas de privacidad en los Centros de Fusión locales, para

implementar salvaguardas universales en todas las políticas y programas de la agencia relacionados con los programas de TVTP. Esta colaboración debería identificar soluciones a cualquier inquietud (por ejemplo, con respecto a protecciones de la privacidad, debido proceso, cumplimiento con la ley o procedimientos de protección de datos).

Un componente clave para proteger la P/CRCL es aumentar la transparencia de todas las actividades de TVTP, lo que se puede lograr publicando esfuerzos como la grabación y publicación de minutas de reuniones, proporcionar una metodología para coordinar programas de prevención y asociaciones (por ejemplo, equipos BTAM), crear una política de P/CRCL para todo el estado o la organización y manteniendo un sitio web que detalle actividades estatales, recursos empleados, organizaciones y agencias involucradas, y las salvaguardas vigentes. También se pueden poner a disposición del público materiales de capacitación, procedimientos de intercambio de información y herramientas de evaluación para que los expertos independientes puedan revisarlos.

Adicionalmente, la estrategia estatal de TVTP reconoce que un enfoque multidisciplinario de salud pública que involucre a socios de salud, salud conductual y educación también debe respetar las protecciones de privacidad, como la Ley de Portabilidad y Responsabilidad de Seguros de Salud (HIPAA, por sus siglas en inglés), la Ley Derechos Educativos y Privacidad Familiar (FERPA, por sus siglas en inglés) y otras protecciones de privacidad federales, estatales y locales relevantes. Tanto la HIPAA como la FERPA contienen exenciones relacionadas con preocupaciones de amenazas inminentes y seguridad pública consistentes con el propósito de esta estrategia de TVTP.

La estrategia estatal de TVTP reconoce que un enfoque de salud pública multidisciplinario que involucre a socios de salud, salud conductual y educación también debe respetar las protecciones de la privacidad.

Aclaración de la Terminología

Al crear una estrategia estatal de TVTP, es importante definir los términos que pueden tener significados diferentes en otros campos disciplinarios. El equipo de TVTP debería considerar las leyes y políticas existentes que ya pueden brindar definiciones, incluyendo una revisión de los estatutos federales y estatales sobre terrorismo y delitos de odio. Tener una comprensión compartida de la estrategia de TVTP a través de un vocabulario compartido ayudará a garantizar la unidad de acción y el mensaje público.

Términos Comunes a Definir por Equipos Multidisciplinarios

- Policía comunitaria
- Resiliencia comunitaria
- Antiterrorismo
- Desradicalización
- Desvinculación
- Desmovilización
- Extremismo violento doméstico
- Delito de odio
- Terrorismo local
- Ideología
- Interdicción
- Intervención
- Salud mental
- Enfermedad mental
- No criminal
- Prevención primordial, primaria, secundaria y terciaria
- Justicia procesal
- Evaluación de amenazas
- Extremismo violento
- Prevención de la violencia

Fuente: Hoja de Ruta del Gobernador para Prevenir la Violencia Dirigida, Asociación Nacional de Gobernadores

Capacitación

Una estrategia estatal de TVTP proporciona la oportunidad de brindar capacitación a diversas profesiones, como las autoridades del cumplimiento de la ley, psicólogos, psiquiatras, trabajadores sociales y el personal de llamadas del 911. Dado el diferente grado de familiaridad con TVTP entre los públicos, un primer paso para evaluar qué capacitación podría ser relevante es consultar con CP3. Existen múltiples opciones para apoyar a los socios estatales y locales a través de la capacitación federal sobre el panorama de amenazas y la capacitación especializada para BTAM, iniciativas de seguridad escolar o prevención de tiradores activos. Adicionalmente, los estados pueden considerar qué capacitación estatal o local está disponible para mejorar su trabajo, como programas de difusión al sector privado, capacitación sobre prevención del suicidio o la violencia de pareja, o capacitación en intervención de crisis para socorristas. Estas capacitaciones generan conocimiento y entendimiento común entre los miembros del equipo de TVTP. La capacitación también puede ayudar al equipo de TVTP a identificar brechas en conocimiento que puede requerir soporte personalizado. CP3 está bien posicionado para apoyar a los estados mientras describen sus necesidades de capacitación específicas.

Recursos federales relevantes respaldados por el DHS para explorar oportunidades de capacitación e información adicional incluyen:

- **Las Sesiones Informativas de Concientización Comunitaria** educan a las comunidades sobre cómo prevenir la violencia dirigida y el terrorismo. Para aprender más www.dhs.gov/cp3 o para solicitar una sesión informativa, envíe un correo electrónico a CP3Field@hq.dhs.gov.
- **Las Capacitación sobre Gestión de Emergencias y Tiradores Activos** preparan a individuos, escuelas, lugares de trabajo y comunidades sobre cómo planificar para situaciones de emergencia y cómo identificar indicadores conductuales, elaborar planes de acción y recuperarse rápidamente de un incidente con un tirador activo. Para aprender más, visite www.training.fema.gov y www.cisa.gov/active-shooter-preparedness.
- El **Centro Nacional de Evaluación de Amenazas** ofrece capacitación sobre evaluación de amenazas y prevención de la violencia dirigida a las autoridades del cumplimiento de la ley estatales y locales, escuelas, universidades, lugares de trabajo y otras organizaciones con responsabilidades de seguridad pública. Contacte a su Estratega de Seguridad Doméstica regional en NTAC-DSS@usss.dhs.gov
- El Programa de Capacitación Maestra de la **Oficina Nacional de Informes de Evaluación de Amenazas** certifica a los socios Federales, Estatales, Locales, Tribales y Territoriales (F/SLTT, por sus siglas en inglés) en la instrucción de técnicas y mejores prácticas de Evaluación y Gestión de Amenazas Conductuales (BTAM). Puede encontrar más información en [Programa de Capacitación Maestra | Seguridad Nacional \(dhs.gov\)](#).
- El **Departamento de Seguridad Nacional** se ha asociado con el Departamento de Justicia de Wisconsin y el Departamento de Instrucción Pública de Wisconsin para publicar un módulo de aprendizaje electrónico para el público titulado "Fundamentos de la Prevención de la Violencia Dirigida". Por favor visite [Fundamentos de la Prevención de la Violencia Dirigida | Seguridad Nacional \(dhs.gov\)](#) para acceder a los materiales.

Conexión con Servicios de Apoyo

Los estados deberían establecer una red de proveedores de servicios de intervención para individuos que amenazan con violencia.

Los funcionarios del gobierno estatal deberían informar a los proveedores de servicios de prevención de la violencia pertinentes sobre su rol en TVTP. Los estados también deberían establecer una red de proveedores de servicios de prevención de la violencia para individuos que amenazan con violencia, para apoyar tanto a quienes necesitan desvincularse de la actividad de violencia dirigida como a quienes están en el mismo camino. Los estados pueden trabajar con CP3 para identificar formas de aprovechar los servicios de apoyo existentes, para mejorar el desarrollo profesional de esos proveedores de servicios y desarrollar nuevos canales para proporcionar servicios a individuos que los necesitan.

Los estados deberían establecer sistemas para que los proveedores de servicios puedan acceder a aquellos que necesitan servicios y considerar el uso de tecnología para rastrear los datos del servicio de apoyo para garantizar que se atiendan las solicitudes de asistencia. Los servicios de intervención deberían ser accesibles a individuos que hablen inglés como segunda lengua o como lengua extranjera. Adicionalmente, los estados deberían considerar la capacitación a trabajadores sociales para que determinen cuándo y cómo involucrar a otros profesionales, incluyendo las autoridades del cumplimiento de la ley, en un plan de apoyo para garantizar que se preste suficiente atención a cada individuo.

Ejemplos de programas de apoyo incluyen:

- Salud mental gratuita o de bajo costo
- Anti-pandillas
- Anti-odio/anti-prejuicios
- Seguridad en línea
- Reincidencia/Reintegración
- Prevención de la violencia con armas de fuego
- Prevención de la violencia de pareja
- Prevención del abuso de sustancias
- Prevención del suicidio
- Pensamiento crítico en línea/alfabetización mediática

Involucrar a las Partes Interesadas

El equipo de TVTP debería revisar los esfuerzos actuales de prevención de la violencia que llevan a cabo organizaciones, empresas privadas y agencias gubernamentales estatales y locales para determinar si los esfuerzos son complementarios e identifican oportunidades de colaboración. Esto debería incluir programas de prevención preexistentes o redes de practicantes de prevención locales (por ejemplo, prevención del suicidio, anti-bullying, prevención del abuso de drogas, prevención de pandillas) por posible superposición con una estrategia específica de prevención de la violencia. El equipo de TVTP también debería identificar a las partes interesadas que pueden ayudar a las agencias y organizaciones gubernamentales a proporcionar servicios de prevención en comunidades desatendidas.

El equipo de TVTP debería identificar las capacidades y limitaciones de las organizaciones y las partes interesadas con las que planea colaborar, y los roles y responsabilidades de TVTP que una parte interesada puede desempeñar fuera de su rol y responsabilidad tradicional para determinar cómo puede apoyar mejor la misión de prevención. El equipo de TVTP debería asegurar de que la responsabilidad no se transfiera a un solo grupo o profesión.

Durante interacciones con partes interesadas potenciales, el equipo de TVTP debe definir la terminología de prevención de la violencia dirigida y el terrorismo para mejorar la conciencia pública sobre el tema, reconociendo que algunas partes interesadas fuera de las autoridades del cumplimiento de la ley pueden no estar familiarizadas con el tema. Las partes interesadas potenciales deben comprender estadísticas sobre la violencia dirigida, cómo la violencia dirigida afecta a su estado y por qué deberían involucrarse. El equipo de TVTP debe colaborar con las comunidades locales en todo el estado para identificar las necesidades e informar al público sobre los roles y responsabilidades de las partes interesadas en una

estrategia de TVTP. También debe estar preparado para responder preguntas e inquietudes de las partes interesadas.

En lugar de operar únicamente a través de las autoridades del cumplimiento de la ley, la implementación eficaz de una estrategia a nivel estatal requiere el involucramiento de múltiples agencias, niveles de gobierno y asociaciones público-privadas. Esta estrategia exige colaboración multidisciplinaria, agilización de esfuerzos y compartir recursos y servicios.

Socios Potenciales de TVTP		
Federal	Estatad	Local/ONGs
Departamento de Seguridad Nacional	Salud y Servicios Humanos	Organizaciones Comunitarias
Oficina Federal de Investigaciones	Agencias de salud pública	Organizaciones basadas en la Fe
Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades	Autoridades del cumplimiento de la ley	Organizaciones sin fines de lucro
Centro Nacional Antiterrorista	Oficina del Procurador General	Escuelas y Universidades
Departamento de Salud y Servicios Humanos	Legisladores	Proveedores de Salud Conductual

Fuente: Hoja de Ruta del Gobernador para Prevenir la Violencia Dirigida, Asociación Nacional de Gobernadores (NGA)

Ejemplos de Estrategias Estatales de TVTP

En 2020, el Centro de Mejores Prácticas de la NGA recibió una subvención de dos años del CP3 para ayudar a los estados a desarrollar e implementar estrategias para prevenir la violencia dirigida. Varios estados participaron en la Academia de Políticas de la NGA sobre Prevención de la Violencia Dirigida, resultando en el desarrollo e implementación de varias estrategias estatales de TVTP. Los siguientes sirven de ejemplos de estrategias estatales de TVTP en los Estados Unidos.

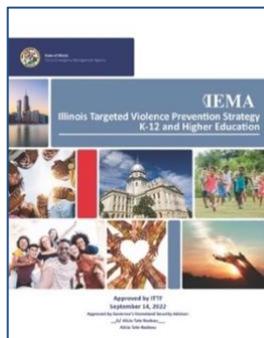
Estrategia de Prevención de la Violencia Dirigida del Estado de Nueva York de 2023



Esta [estrategia](#) emplea un enfoque multidisciplinario de salud pública para involucrar a un amplio grupo de partes interesadas para comprender mejor los factores de riesgo relevantes y prevenir la amenaza de todas las formas de violencia dirigida. El enfoque del estado de Nueva York ante el entorno de amenazas en constante cambio evolucionó hacia un esfuerzo integral. Esta Estrategia de Prevención de la Violencia Dirigida describe los esfuerzos del estado para combatir la violencia dirigida y complementa la amplia estrategia de Seguridad Nacional del estado. La estrategia identifica que la mayoría de las intervenciones ocurren a nivel local o comunitario con financiamiento, capacitación, orientación y asistencia operativa estatal

para brindar el mejor apoyo a los socios. Las metas y objetivos estratégicos de este enfoque incluyen a) educación para la prevención de la violencia dirigida, b) compartir información con las partes interesadas y el público, y c) utilizar programas e iniciativas eficaces para interrumpir la violencia dirigida y reducir el impacto potencial de la violencia dirigida.

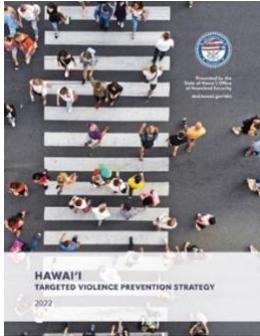
Estrategia de Prevención de la Violencia Dirigida de Illinois, Educación Primaria, Secundaria (K-12) y Superior



La [estrategia de Prevención de la Violencia Dirigida del Estado de Illinois](#) coordina actividades de prevención de la violencia dirigida para todas las agencias estatales y las partes interesadas, incluyendo el gobierno local, el sector privado, la comunidad y los socios comunitarios. Illinois proporciona una metodología para coordinar programas de prevención y formar asociaciones donde las comunidades pueden compartir recursos de prevención que aborden las necesidades de la comunidad ante un acto de violencia dirigida. Este esfuerzo reunió a un grupo de trabajo diverso de expertos en la materia en todo el estado de Illinois, en las áreas de salud mental, educación y otros programas comunitarios, para colaborar con la seguridad pública y las agencias estatales y federales. La estrategia apunta a fortalecer los recursos comunitarios de prevención de la violencia dirigida para la prevención primaria, secundaria y

terciaria; la educación superior y los BTAMs basados en educación K-12; y establecer y mantener las capacidades de los equipos BTAMs basados en la comunidad regionales. La estrategia de Illinois se alinea con las metas y objetivos establecidos por Seguridad Nacional para el período 2024-2028 para mantenerse dinámico y receptivo a los cambiantes desafíos de seguridad, proporcionando un marco integral y con visión de futuro.

Estrategia de Prevención de la Violencia Dirigida de Hawái de 2022



El estado de Hawái reconoció una necesidad urgente de destinar recursos estatales adicionales para abordar la amenaza persistente de la violencia dirigida, especialmente la violencia dirigida masiva, a la seguridad pública de Hawái. El gobierno estatal prevé la necesidad de una [estrategia estatal y de toda la comunidad](#) estrategia estatal y de toda la comunidad que contrarreste eficazmente todas las formas de violencia dirigida en todos los ámbitos sociales. La Oficina de Seguridad Nacional de Hawái lidera este esfuerzo para desarrollar e implementar una estrategia comunitaria de prevención de la violencia dirigida basada en metodologías operativas modernas y mejores prácticas. Los pilares de esta estrategia estatal de TVTP se basan en la comunicación, la colaboración y los equipos de gestión de intervención conductual/evaluación de amenazas.

Conclusión

Una estrategia estatal de TVTP es un marco integral para salvaguardar comunidades e individuos de los riesgos de la violencia dirigida y el terrorismo. Basadas en un enfoque basado en la salud pública, las estrategias estatales de TVTP enfatizan la colaboración multidisciplinaria mientras protegen los derechos civiles, las libertades civiles y la privacidad. Al implementar los componentes fundamentales de los BTAMs, los mecanismos de intercambio de información, la capacitación, la conexión con los sistemas de apoyo y las estructuras de gobernanza, los estados pueden prevenir y abordar eficazmente el problema complejo de la violencia dirigida y el terrorismo, mientras fomentan una cultura de no violencia y prevención de la violencia.

Este recurso de prevención está diseñado para proporcionar orientación y estructura a funcionarios estatales, autoridades del cumplimiento de la ley, líderes comunitarios y otras partes interesadas involucradas en los esfuerzos de TVTP. Al trabajar juntos y adoptar este enfoque integral, los estados pueden mejorar su capacidad para prevenir la violencia dirigida y el terrorismo y promover el bienestar y la seguridad de sus comunidades.

Recursos Adicionales

El Centro de Programas de Prevención y Asociaciones (CP3) del Departamento de Seguridad Nacional ofrece recursos para prevenir y mitigar actos de violencia dirigida y terrorismo. Los recursos incluyen asistencia técnica del personal de campo, financiación de subvenciones y materiales de capacitación y educativos para ayudar a mantener seguro su estado.

Los **Coordinadores Regionales de Prevención** apoyan los esfuerzos de prevención de la violencia dirigida y el terrorismo a nivel estatal y local. Ellos comparten información, proporcionan capacitación y ayudan a construir redes para socios comunitarios que pueden participar en la prevención. Para aprender más, visite www.dhs.gov/cp3 o para conectar con un Coordinador Regional de Prevención del CP3, envíe un correo electrónico a cp3field@hq.dhs.gov.

El **Programa de Subvenciones para la Prevención de la Violencia Dirigida y el Terrorismo** proporciona fondos a gobiernos estatales, locales, tribales y territoriales, organizaciones sin fines de lucro e instituciones de educación superior para establecer o mejorar las capacidades de prevención de la violencia dirigida y el terrorismo. Aprenda más y aplique en www.dhs.gov/tvtpgrants o contacte al equipo de subvenciones en terrorismoprevention@hq.dhs.gov.

El **Buscador de Recursos de Prevención** es un centro de intercambio de recursos federales destinados a ayudar a los socios a prepararse y prevenir la violencia dirigida y el terrorismo en todo nuestro país. Los recursos en el sitio web incluyen recursos de apoyo comunitario, oportunidades de financiación de subvenciones, plataformas de intercambio de información, investigación basada en evidencia y oportunidades de capacitación para reducir el riesgo de violencia dirigida, incluyendo la violencia dirigida basada en el odio. Descubra más en: [Buscador de Recursos de Prevención | Seguridad Nacional \(dhs.gov\)](#).

Agradecimientos: El Centro de Programas y Asociaciones de Prevención (CP3) desea agradecer a los socios y expertos que proporcionar retroalimentación sobre la información proporcionada en este Recurso de Prevención.